


# Verksamhetsplan 2026

Styrelsemöte Science Park Jönköping



2025-12-18

# Process för verksamhetsplan (VP) 2026

---

## Maj

- Ägardirektiv Science Park Jönköping beslutat
- RUS på remiss

## September

- Feedback styrelserna inför strategiuppdatering

## Oktober

- Strategiska förflyttningar 2025
- Verksamhetsplanering
- Uppdrag till kunskapsområden, funktioner och kommuner att påbörja nedbrutna verksamhetsplaner utifrån mall

## November

- Första utkast på nedbrutna verksamhetsplaner.
- Feedbackrundor nedbrutna verksamhetsplaner.
- Iteration kring nedbrutna verksamhetsplaner.

## December

- Framtagande av övergripande VP 2026.
- Beslut VP 2026, med tillhörande budget, på separata styrelsemöten för SPJ & SPS.

# Bakgrund – verksamhetsplan 2026

---

- Science Park har under de senaste åren genomfört en förflyttning mot ökat fokus på *impact* – att med innovation och entreprenörskap stötta både startups och etablerade bolag att lösa samhällsutmaningar.
- Under strategiperioden förflyttas Science Park vidare mot:
  - att ytterligare förstärka miljön som en av Sveriges mest attraktiva miljöer för startups.
  - samverkan och samlande kraft i regionens innovationsekosystem där forskning, innovation, teknik och hållbarhet används som kraft för ökad konkurrenskraft.
  - en regional plattform för innovation och transformation utifrån våra strategiska kunskapsområden digital transformation och utmaningsdriven innovation.
- Den kommande tiden kommer sannolikt att präglas av förändring och osäkerhet. Därför blir ett modigt ledarskap avgörande. Science Park ska fortsätta utveckla en kultur och ett fokus på framtiden – att stå stadigt i förändring, driva innovation och ge entreprenörer kraft att starta bolag och utveckla befintliga för en hållbar tillväxt.



# Långsiktiga målsättningar från våra uppdragsgivare

---

Främja regionens  
näringsliv och stödja  
nyttiggörandet av  
forskning vid Jönköping  
University.

Skapa fler entreprenörer,  
fler tillväxtföretag och ett  
starkare regionalt  
innovationsekosystem.



*Vi tror på kraften i modiga idéer och människors  
vilja att förändra världen.*

*Med innovation, entreprenörskap och teknologi som  
verktyg utvecklar vi lösningar och nya affärer som  
möter samhällets största utmaningar.*

*Tillsammans - för en ljusare och mer hållbar framtid.*



# Science Parks övergripande mål

---

## 2025-2028

- Att med innovation och entreprenörskap som verktyg driva transformationen mot ett starkare och mer hållbart näringsliv.
- Att accelerera nyttiggörandet av forskning vid Jönköping University genom att öka antalet forskningsbaserade företag och innovationer, samt bidra till att nya företag etableras med vetenskaplig kunskap som grund.
- Att vara del av ett inkluderande ekosystem där människor tillsammans bidrar till positiva samhällseffekter.

# Våra strategiska kunskapsområden \_\_\_\_\_

- Digital transformation och utmaningsdriven innovation är avgörande drivkrafter för framtidens näringsliv. För Science Park är digitalisering, AI och ny teknik inte ett mål i sig, utan verktyg för innovation, hållbar tillväxt, skalning och stärkt resiliens i näringslivet.
- Det är vår roll att säkerställa att kunskap, verktyg och processer med koppling till våra kunskapsområden finns med i varje del av vår organisation och i alla våra möten med entreprenörer, företag, forskare och samhällsaktörer.
- Våra nya initiativ och satsningar ska kunna gå att härleda till kunskapsområdena.



# Tematiska fokus under 2026

---

## Energiomställning och hållbar energi

- Genom projektet EnerGo Booster ska Science Park fördjupa samarbetet med berörda behovsägare och identifiera nya idéer och bolag med potential att bidra till energiomställningen.

## Hälsa och välbefinnande – healthtech

- Fortsätta utforska nya idéer/innovationer på området, stärka banden till Hälsohögskolan, RJLs innovationsplattform och genomföra Impact Challenge 2026.

Till detta fortsätter Science park att ha fokus på jämställdhet och mångfald, genom att sträva efter att bredda representationen i de företag vi stöttar och genom initiativet Årets unga ledande kvinna.



# Digital transformation

---

- Fortsatt fokus på att coacha innovativa startups och etablerade bolag inom ramen för digital transformation, affärsutveckling och AI
  - Syfte: Hitta bolag som kan bli våra nästa storbolag/bolag som löser samhällsutmaningar plus bygga entreprenörskap.
  - Hur: Stärkt startupscen, AI Readiness & AI Transformation, M2C.
- Utveckla samverkansplattformen AI JKPG
  - Syfte: Positionera Jönköpings län och öka vår samverkan kring AI.
  - Hur: AI Readiness & AI Transformation och samarbete med RJL.
- Stärkt regional samverkan runt digital tjänsteutveckling
  - Syfte: Utvärdera möjliga excellensområden inom digital tjänsteutveckling och rusta oss tillsammans inför ett förändrat finansieringslandskap.
  - Hur: Fältarbete utifrån utvecklingsagenda jobba med förstudier, projekt osv.

# Utmaningsdriven innovation

---

- **Stärkt samverkan och utforskande av systeminnovation**
  - Syfte: Vi utvecklar arenan där företag, akademi, offentlig sektor och samhället samverkar inom utvalda branschområden.
  - Hur: Genom gemensamma innovationsprojekt och testbäddar skapar vi konkreta lösningar och ny konkurrenskraft.
- **Startups som motor för hållbar tillväxt och utmaningsdriven innovation**
  - Syfte: Science Park ska vara den självklara plattformen där nya idéer växer till tillväxtorienterade innovationsbolag.
  - Hur: Vi stärker startupscenen för att driva fram lösningar på samhällsutmaningar genom nischade startupprogram med extra fokus på AI (i AI Startup Factory).
- **Mätbarhet och pilottester av impact**
  - Syfte: Vi visar att vi skapar verklig samhällsnytta och hållbar tillväxt.
  - Hur: Vi utvärderar och börjar använda metoder för att mäta och verifiera effekten av impactbolag och innovationer.



# Regional utveckling

---

- Science Park har en stark representation i hela Jönköpings län, genom affärsutvecklarna i kommunerna och övriga aktiviteter genom våra initiativ och projekt. Science Park vill utgöra en plattform för andra aktörers initiativ, där våra mötesplatser blir ett självklart val för aktiviteter inom utmaningsdriven innovation, digital transformation, entreprenörskap och framtidsfokus.
  - Syfte: Nå ut med affärsutvecklings och innovationsinsatser i hela Jönköpings län.
  - Hur: tillsammans med Region Jönköpings län och andra aktörer fortsätta utveckla innovationsekosystemet för att ge värde både för startups och etablerade bolag
- Kontinuerlig dialog med regionala och kommunala politiker och tjänstemän.
  - Syfte: Utbilda och kommunicera verksamhetens effekter för morgondagens näringsliv.
  - Hur: Att ha besökt samtliga kommuner i något politiskt forum under våren 2026. För att öka kunskapen om innovationssystemet, Science Park och frågor inom näringslivsutveckling innan höstens val.
- Science Park ska fortsätta vara en av noderna för framtagandet av en utvecklingsagenda för Digital tjänsteutveckling och excellensområden inom ramen för Smart specialisering\*. Projektet görs över Jönköpings län, Kalmar län, Kronobergs län och Gotland.

\* Se vidare bild 31-32

# Nationell och internationell uppkoppling

---

- Science Park är en del av den nationella arenan för Science Parks genom branschorganisationen SISP (Swedish Inkubators & Science Parks). Vi bidrar gemensamt till den nationella kraftsamlingen kring innovations- och tillväxtfrågor samt vår gemensamma utveckling.
- Science Park ska fortsätta söka nationella samarbeten inom ramen för AI.
- Under 2026 ska vi fortsätta utveckla vår relation med Jönköping University (forskare och anställda) för att tillsammans kunna attrahera mer utvecklingskapital till vårt län.
- Science Park ska utveckla arbetet med Ignite, som matchar stora företag och offentlig sektor med innovativa svenska startups, och är en del av SISP.



# Strategiska utvecklingsområden och förflyttningar 2026



---

Stärkt  
startupscen

Näringslivet drar  
mer nytta av  
forskning &  
studenter

Utveckla  
positionen som  
innovations-  
ledare

Regional,  
nationell och  
internationell  
samverkan



# Stärkt startupscen

---

## Varför:

Science Park driver näringslivsutveckling i länet och dess kommuner. Vi verkar för att bredda näringslivet i länet (både vad gäller bransch- och yrkesbredd) och göra det mer kunskapsintensivt, hållbarare och starkare. Startups bidrar till att transformera branscher och skapa nya lösningar på samhällsutmaningar.

Vi möter bredden – alla idéer, människor och företag som vill utvecklas. Ur detta hittar vi spetsen – de idéer och bolag som har potential att växa till tillväxtbolag.

## Vad:

Under 2026 vill vi utveckla och tydligare synliggöra startupscenen och dess erbjudanden inklusive finansieringslösningar. Vi bygger en startupscen som inte bara blir fler bolag – utan nya typer av bolag, sprungna ur digital transformation och utmaningsdriven innovation. Vi vill hitta metoder för att snabbt bedöma skalbarhet, innovationshöjd och hållbarhetsnytta och strävar efter att hitta inkubatorbolag från alla länets kommuner.

# Näringslivet drar mer nytta av forskning & studenter

---

## **Varför:**

För att stärka näringslivets konkurrenskraft behövs en tätare koppling mellan akademi och företag. Idag når inte tillräckligt många forskningsresultat marknaden, och studenter får för sällan chans att omsätta sina kunskaper i näringslivet. Samtidigt har företagen behov av ny kompetens, ny kunskap och perspektiv för att klara digital och hållbar transformation. Här kan Science Park fungera som en brygga mellan akademi och näringsliv och skapa strukturer som gör att forskningen och studenterna bidrar mer till företagens utveckling.

## **Vad:**

Science Park bygger strukturer och processer som gör samverkan mellan akademi och näringsliv naturlig och enkel. Genom att initiera gemensamma projekt, testbäddar och program tillsammans med JU skapas fler konkreta mötesytor där forskare, studenter, startups och etablerade företag utvecklar lösningar tillsammans. Genom aktiv kommunikation och gemensam synlighet lyfts exempel fram som visar hur forskningssamarbete leder till affärsnytta, hållbarhet och tillväxt.



# Utveckla positionen som innovationsledare

---

## **Varför:**

Science park har redan en unik roll i Jönköpings läns innovationssystem, men konkurrensen om att attrahera kapital, talang och projekt hårdnar. För att länet ska fortsätta ligga i framkant behöver vi tydliggöra vår roll som innovationsledare. Att ta en starkare position ger legitimitet både regionalt och nationellt, och gör oss mer relevanta internationellt.

Hur vi själva framstår och agerar – att ta lead, peka ut riktning och bli än mer erkända som den naturliga noden för innovation i regionen och en synlig röst nationellt.

## **Vad:**

Vi tar en tydlig innovationsledarroll i länet genom att initiera och driva strategiska satsningar, tar lead i innovationsprojekt och vi är en aktiv nod i nationella nätverk. Konkret innebär det att fler bolag söker sig till oss för att utvecklas, fler offentliga behovsägare och akademiska aktörer vill samarbeta med oss. Science Park lever våra värdeord våga – göra - dela och förknippas med spets, mod och framtidskraft.

# Regional, nationell och internationell samverkan

---

## **Varför:**

Science Park verkar i en tid då utmaningarna blir alltmer komplexa – från klimatomställning och digital transformation till global konkurrens och tillgång till kompetens. För att möta dessa krävs tvärdisciplinär samverkan: näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle behöver arbeta tillsammans och korsa gränser mellan branscher och kompetenser. Just nu är behovet som störst – eftersom de stora samhällsutmaningarna inte kan lösas isolerat. Genom att kombinera teknik, forskning, affärsutveckling och samhällsperspektiv kan vi skapa innovationer som både stärker konkurrenskraften och bygger hållbar samhällsnytta.

Hur vi samspelar med andra aktörer och nivåer? Genom att bygga allianser, projekt och nätverk.

## **Vad:**

Regionalt behöver vi "utbilda" ledande politiker och tjänstemän för att de ska kunna förstå och vara med i den här förflyttningen, så att de kan fatta beslut i rätt riktning. Mycket tyder dessutom på att finansieringslandskapet kring ERUF kommer att förändras efter 2028 och därmed behöver vi bli bättre på att samarbeta med andra för att kunna få andra typer av medel framåt. Samverkan gör också att forskningsföretag blir nya startups och att de etablerade företagen utvecklas.



# Startups



# Idéer och starter

---

- **Från bredd till spets**

Syfte: Ett starkt entreprenöriellt klimat och konkurrenskraftigt län.

Hur: Vi utvecklar arbetssätt för och prioriterar att rikta våra resurser mot idéer och företag med hög innovationshöjd och tillväxtpotential, utan att tappa vår bredd och regionala förankring.

- **Utveckla startupscenen i länet**

Syfte: Stärka och synliggöra startupmiljön – med tydliga erbjudanden, finansieringslösningar och samverkan mellan kommuner, akademi och näringsliv.

Hur: Bygga en startupscen som genererar nya typer av bolag sprungna ur forskaridéer, digital transformation, AI genom AI startup factory och utmaningsdriven innovation.

- **Digitalisering och effektivisering – internt och externt**

Syfte: Skapa effektiva, tillgängliga och datadrivna processer som stärker relevans, kvalitet och resultat.

Hur: Vi fortsätter digitaliseringen av våra processer, CRM-system, affärsutvecklingsverktyg och utbildningsformat.



# Inkubatorn

---

- **Ökad transparens och struktur i inkubatorns processer**

Syfte: Förbättra bolagens förståelse för var de befinner sig i inkubationsresan och hur beslutsprocesser fungerar. Utvärdera förbättringen genom bolagens upplevelser vid avslut i inkubatorn. Tydligare relation mellan bolag och inkubator, ökat förtroende och effektivare affärsutveckling.

- **Utveckling av internationalisering och förberedelse för minskad statlig finansiering**

Syfte: Säkerställa långsiktig hållbarhet och global konkurrenskraft för både inkubatorn och bolagen. En mer robust och internationellt relevant inkubatorverksamhet med bredare finansieringsbas.

- **Fokus på Hitech/DeepTech och communitybyggande genom alumninätverk**

Syfte: Positionera Science Park Jönköpings inkubator som en ledande aktör inom avancerad innovation och skapa ett långsiktigt stödnätverk.

Hur: Genomföra en pilot för alumninätverk där minst tre alumnibolag deltar.

# EnerGo Booster 2026

---

- **Uppsökande verksamhet**

Syfte: Inspiration och kunskapshöjning till befintligt näringsliv och etablering av fler SME inom energiområdet.

Hur: Idétävling med fokus på energiinnovationer, samverkan med aktörer med expertis, nätverk inom energi i Jönköping län.

- **Tematisk fördjupningsinsats**

Syfte: Idégenerering

Hur: Samverkan med aktörer med expertis och Startup Program med fokus på energiinnovationer.

- **Investeringsfrämjande**

Syfte: Kapitalattraktion till energiinnovationerna.

Hur: Impact Demo Day, Investerarnätverk

- **Affärsutveckling**

Syfte: Stötta idéerna i affärsutveckling och identifiera bolag till inkubatorn.

Hur: Startup Program med fokus på energiinnovationer, förinkubation



# Finansiering

---

- **Ett regionalt finansieringsekosystem**

Syfte: Stärka nätverkandet mellan investerare och startups.

Hur: Fortsätta utveckla investerarnätverket till ett starkt regionalt finansieringsekosystem.

- **Nästa steg efter Spectria Invest**

Syfte: Skapa tillgång till kapital, engagemang och ett aktivt ägande för att stötta entreprenörer och bolag till en hållbar tillväxt.

Hur: Inleda arbetet med att bygga nästa generation av Science Parks fondstruktur –genom att utreda modell, partnerskap och kapitalresning, med sikte på att börja investera mot slutet av året.

- **Tillväxtstiftelsen**

Syfte: Öka det lokala engagemanget i innovationsystemet och synliggöra hur donationer skapar konkret samhällsnytta.

Hur: ta upp arbetet med att vara plattform för donationer och möjliggör nya former av finansiering som kompletterar traditionellt riskkapital.

- **Speed Capital**

Syfte: Bidra med finansiering i tidig fas där det annars är svårt för bolagen att hitta riskvilligt kapital.

Hur: Investera i 3-4 bolag i inkubatorfas.

# Innovation & transformation





# AI Readiness 2026

- Avsluta operativa delar fram till:
  - Kursprojekt
  - Affärsnytta med AI
- Avslutsaktivitet/insats
- Avslutsrapportering

# AI Transformation

---

- Planering – införsäljning – rekrytering till transformationsprogrammet
  - Första omgång del ett av programmet genomförs – 8 deltagande företag
- AI JKPG: Starta ”skyltfönstret”, 2-3 tematiska workshops, påbörja etablering av spetsnätverk, 6 tillfällen av kunskaps- och nätverksbyggande.
- AI Startup Factory: AI-kunskap i Startupprogrammet och 3-4 verifieringsprocesser

# Innovate for impact

---

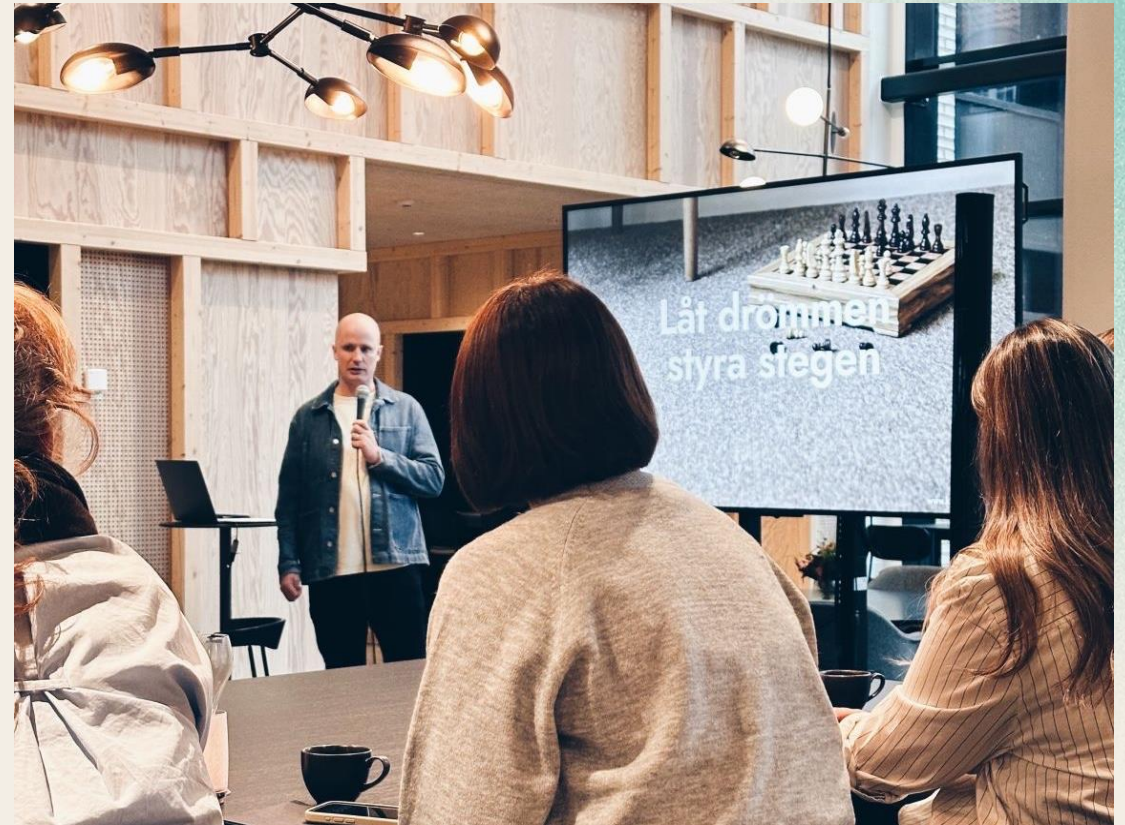
- Bygga bolagens innovationsförmåga
  - Innovationsledningsprogram
  - Innovationsnätverk
  - Behovs/framtidsanalyser
- Metoder och arbetssätt
  - Studier av innovation i bolag (med JIBS)
  - Resurskartläggning (med RJL)
  - Innovation Race
  - Behovs- och framtidsanalyser
  - Systeminnovation
- Samhällsutmaningar som katalysator för förändring



# M2C 2026

---

- 2-3 nätverksträffar under 2026
- ECOM JKPG – ca 100 personer i nätverket
- Medverkan i affärsutvecklingsworkshops inom med JU.
- Avslutningskonferens för projektet under hösten



# Samverkan





# Medarbetarskap

---

Utveckla vår förmåga att leda, samarbeta och utveckla (lärande organisation, feedback och innovationskultur)

- Syfte: förstå och agera i komplexa och snabbt föränderliga sammanhang, omsätta strategiska förflyttningar i vardagen, samarbeta över funktioner, kommuner och discipliner, skapa trygghet och mod att testa nytt, stärka vår roll som innovationsaktör.
- Hur: genomföra kulturutveckling

Stärkt kompetensen inom våra två kunskapsområden digital transformation och hållbarhet – utmaningsdriven innovation

- Syfte: Ökat värde till våra målgrupper och stärka Jönköpings län som geografi.
- Hur: genomföra kompetensutvecklingsplan.

Utveckla våra interna processer för att arbeta smartare och mer digitalt.

- Syfte: Ökat värde till våra målgrupper och frigöra tid till mer värdeskapande uppgifter.
- Hur: utveckla digitala arbetsprocesser, genom t.ex. Lime.

# Innovationsrådgivning

---

## Utveckla nyttiggörandet på JU.

- Syfte: Säkerställa att forskning snabbare blir innovationer och lösningar som driver omställning och skapar samhällsnytta.
- Hur: Starta upp ett gemensamt projekt tillsammans med JU, bygga vidare på utbildningsinsats inom nyttiggörande för doktorander.

## Fler företag med forskning som grund.

- Syfte: lösningar med högre innovationshöjd som är svårare att kopiera och kan skalas globalt.
- Hur: Ta fram ett konkret förslag på paketering av ”forskaridé till företag” genom projektkurs/internship inom utvalda program.

## Fler projekt ihop med JU.

- Syfte: stärka Jönköpings läns attraktions- och innovationskraft.
- Hur: Bygga upp en struktur för att identifiera utlysningar för forsknings- och utvecklingsprojekt som Science Park och JU kan göra tillsammans.



# Regionala samverkansprojekt

---

## **AI JKPG**

AI JKPG samlar akademi, näringsliv, offentlig sektor, entreprenörer och entusiaster för att driva innovation och samarbeten. Genom att koppla samman lokala initiativ, forskningsprojekt, nätverk och evenemang skapar vi en dynamisk miljö där idéer kan växa och bli till framtidens lösningar. Vårt mål är att accelerera AI-utvecklingen och skapa möjligheter för alla som vill utforska AI och dess potential.

## **S3 – smart specialisering**

Under 2026 ska Science Park fortsätta vara en av noderna för framtagandet av en utvecklingsagenda för Digital tjänsteutveckling och excellensområden. Projektet görs över Jönköpings län, Kalmar län, Kronobergs län och Gotland och syftar till att både bygga partnerskap och öka kapaciteten att nå andra medel, ofta konkurrensutsatta, i det fortsatta innovations- och företagsfrämjande arbetet.

## **Årets unga ledande kvinna (ÅULK)**

Vi fortsätter driva jämställdhetsinitiativet ÅULK tillsammans med Handelskammaren, Region Jönköpings län och våra partners.

## **Innovationsplattform**

I nära dialog med Region Jönköpings län följa jobbet med innovationsplattformen och utforska hur Science Park kan ge nytta till innovationsplattformen.

# Smart specialisering (S3)

---

Fortsätta att vara drivande i arbetet inom partnerskapet för Småland, Gotland och Ölan. Ta ledarskap för digital tjänsteutveckling.

- Utvärdera/pröva 5 excellens-embryon utifrån utvecklingsagendans fokusområden enskilt eller tvärsektoriellt med övriga områden – Livsmedel, Skog & Trä, Besöksnäring och Industriell utveckling.
- Kunskapsinhämtning, omvärldsbevakning och nätverkande inom digital tjänsteutveckling och tvärsektoriellt tillsammans med med övriga områden.
- Utforska framtida finansieringslandskapet för att möjliggöra fortsatt utveckling mot excellens.



# Community

---

Få rätt människor, företag och idéer i hela Jönköpings län att mötas

- Syfte: Mer värdeskapande och spetsigt innehåll för våra målgrupper.
- Hur: Utveckla fler, mindre format som gör det möjligt att sprida kunskap med större flexibilitet och relevans. Hitta en bra balans mellan fysiska och digitala möten. Skapa sammanhang som tillåter människor att mötas i multihelix (näringsliv, akademi, offentlig sektor, civilsamhället).

Profilera vår community utifrån våra strategiska kunskapsområden.

- Syfte: Göra Science Park till den naturliga mötesplats för alla som vill lära, växa och skapa nya möjligheter tillsammans.
- Hur: Dela kunskap, inspirera till samarbeten och driva utvecklingen framåt utifrån kunskapsområdena.

Jönköping: Låta mötesplatsen ytterligare genomsyras av innovation och entreprenörskap

- Syfte: Bidra till kreativitet och förändringsvilja
- Hur: Öka inkubatorsbolagens synlighet i huset genom föreläsning, monterplats. Erbjud föreläsningar för bolag som hyr mötesrum.

# Indikatorer och effekter





# Indikatorer 2026

**5000** deltagare i aktiviteter & insatser

**800** idéer & affärsutvecklingsprocesser

**50** kunskapsinsatser

5000 deltagare  
100 matchningar  
2 utvecklingsinitiativ inom multihelix



800 idéer (steg 1)  
100 case i aktiv affärsutveckling (steg 2)  
60 kapitalattraktioner  
50 MSEK i attraherat kapital  
8-10 nya startups i inkubation (steg 3)  
≥50 % kvinna som medgrundare

50 kunskapsinsatser  
30 företag i förnyelseprogram  
3 genomförda innovationsprojekt

# Effekter vi följer över tid:

---

- Tillväxt och skalning hos de bolag som varit del i våra insatser\*.
- Ökad branschbredd\*\*
- Att företag rapporterar ökad konkurrenskraft\*\*\*.
- Attraherat utvecklingskapital till regionen inom innovation och entreprenörskap där Science Park är drivande.
- Värde av attraherat kapital till tillväxtbolag och forskare samt effekter därav.



\* Omsättning, antal anställda, vinst/resultat. Varav forskningsursprung.

\*\* Dialog om genomförandet behöver föras med RJL

\*\*\* Görs genom följeforskning och kvalitativa mätningar.





An impact  
movement for a  
brighter future